

Studieförbundet  
Bilda **Sydväst**  
Verksamhetsplan  
2023–2024

# Innehåll

## 3 Det här är Studieförbundet Bilda

3 Syfte och uppdrag

3 Bildningssyn

3 Vision och verksamhetsidé

4 Organisation

## 5 Studieförbundet Bildas uppdrag och mål

5 Bildas uppdrag

5 Statens mål med folkbildningen

5 Verksamhetens inriktning

6 Bildas strategiska verksamhetsinriktning

7 Studieförbundet Bildas förbundsgemensamma mål för 2023–2024

7 Bilda Region övergripande mål för 2023–2024

## 8 Profilmråden

8 Kyrka

9 Kultur

9 Samhälle

9 Digital utveckling

10 Lokala satsningar och samverkan

## 11 Kompetensområden och stödfunktioner

11 Möten i Jerusalem

11 Ledarutveckling

12 Administration

12 HR

12 Kommunikation och IT

## 13 Policyer och riktlinjer

### Innehåll

#### Det här är Studieförbundet Bilda för kyrka och samhälle

Syfte och uppdrag

Bildningssyn

Vision och verksamhetsidé

Organisation

#### Studieförbundet Bildas uppdrag och mål

Bildas uppdrag

Statens mål med folkbildningen

Verksamhetens inriktning

Bildas strategiska verksamhetsinriktning

Studieförbundet Bildas förbundsgemensamma mål för 2023–2024

#### Profilmråden

Kyrka

Kultur

Samhälle

Digital utveckling

#### Kompetensområden och stödfunktioner

Möten i Jerusalem

Ledarutveckling

Administration – ekonomi, verksamhetsrapportering och kvalitet

HR

Kommunikation och IT

#### Policyer

Tips!  
Det här är en  
klickbar meny!

# Det här är Studieförbundet Bilda för kyrka och samhälle

Studieförbundet Bilda är ett studieförbund för möten mellan människor. Med stöd och inspiration från oss får människor med olika bakgrund möjlighet att mötas över gränser, få nya perspektiv på tillvaron och att växa som människor. Bilda har sina rötter i flera idéburna traditioner. Här möts svenska folkrörelser, tusenåriga kyrkliga traditioner, kulturer med rötter i olika delar av världen, ett fritt skapande inom musik, film, dans, hantverk och mycket annat.

## Syfte och uppdrag

Studieförbundet Bilda ska med kristen livsåskådning som grund bedriva folkbildningsarbete som

- svarar mot behov i kyrka och samhälle, värnar individens integritet,
- främjar människans förmåga till
  - självständigt ställningstagande
  - till skapande verksamhet
  - till samarbete och gemenskap,
- stimulerar till ett ansvarigt engagemang i samhälls- och kulturliv.

I bildningsarbetet betraktas studieförbundets och medlemsorganisationernas respektive identitet och uppdrag som gemensamma tillgångar.

## Bildningssyn

Studieförbundet Bildas verksamhet vilar på folkbildningens grundsyn.

Verksamheten är fri och frivillig och öppen för alla oavsett bakgrund och utbildning. Verksamheten ska värna mångfalden och ett demokratiskt arbetssätt, stärka livslångt lärande och kulturell verksamhet samt stimulera ett aktivt kunskapssökande. Det stärker individens möjlighet att påverka både sin livssituation och samhällsutvecklingen.

I Bildas folkbildningsverksamhet är också mötet mellan människor viktigt. Det är i det ömsesidiga erfarenhetsutbytet och i den gemensamma

reflektionen som de verkliga bildningsprocesserna äger rum.

## Vision och verksamhetsidé

### Vår vision

*Tillsammans bildar vi för livet*

Med visionen klargör vi att Bilda ser på bildning som ett livslångt lärande och något vi gör tillsammans med andra.

### Vår verksamhetsidé

Bildas utgångspunkt är varje människas vilja och drivkraft.

Hon längtar efter sammanhang, kunskap, skapande och livstolkning. Och efter gemenskap med andra.

Genom folkbildning vill Bilda möta behov i kyrka och samhälle och bidra med att stärka människors möjligheter till lärande och delaktighet, och att själva påverka sina liv. Bilda menar att detta sker genom att erbjuda mötesplatser där mening skapas, personligheter formas och där bildningsprocessen stimulerar till samhällsförvandlande engagemang.

Bilda vill vara ett studieförbund som är berett att respektera olikheter och individers integritet och att låta detta färga organisationen.

Som studieförbund är Bilda genom sina medlemsorganisationer förankrat i tre kyrkofamiljer. Kyrkorna utgör en stor, mångfacetterad och livaktig

## Innehåll

### Det här är Studieförbundet Bilda för kyrka och samhälle

Syfte och uppdrag

Bildningssyn

Vision och verksamhetsidé

Organisation

### Studieförbundet Bildas uppdrag och mål

Bildas uppdrag

Statens mål med folkbildningen

Verksamhetens inriktning

Bildas strategiska verksamhetsinriktning

Studieförbundet Bildas förbundsgemensamma mål för 2023–2024

### Profilmråden

Kyrka

Kultur

Samhälle

Digital utveckling

### Kompetens- områden och stödfunktioner

Möten i Jerusalem

Ledarutveckling

Administration – ekonomi, verksamhetsrapportering och kvalitet

HR

Kommunikation och IT

### Policyer

rörelse i det svenska samhället. De är i sig rika bildnings- och kulturmiljöer, med olika former av spiritualitet.

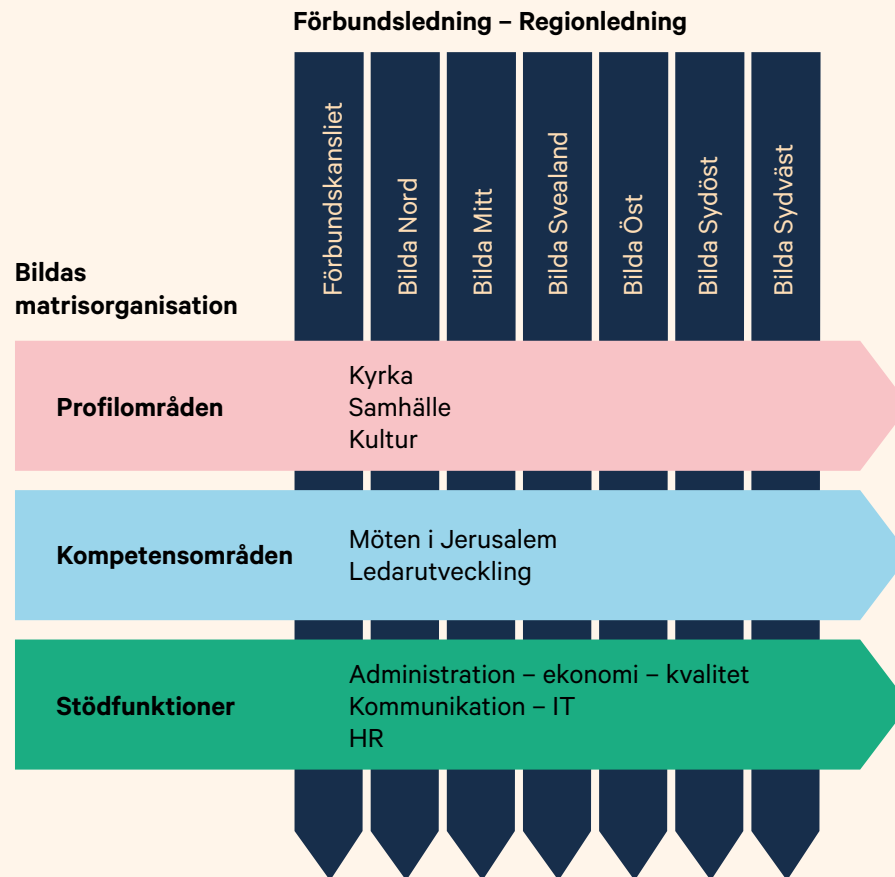
De är också aktiva aktörer i samhället med förmåga och vilja att möta olika behov hos människor – som gemenskap, livsmening och integrering i samhället. Bildas förankring i flera olika kyrkofamiljer utgör en del av Bildas särart och skapar unika möjligheter till möten och samarbeten över sociala och kulturella gränser.

Kultur är en självklar del i människors bildning och livstolkning. Den har sedan studieförbundets grundande varit en viktig del i verksamheten. Bilda vill ge människor möjlighet och utrymme att skapa tillsammans med andra och att odla sin kreativitet genom kulturens mångfald av språk. Bildas kulturverksamhet har en stor bredd och mångfald. Den kommer till uttryck inom medlemsorganisationerna och i samverkan med en rad kulturaktörer och grupper.

Bilda vill med folkbildning möta konkreta samhällsbehov och främja det självständiga ställningstagande som utgör fundament för vår demokrati. Genom folkbildning bidrar Bilda till att utjämna utbildningsklyftor, främja integration och skapa delaktighet. Denna verksamhet sker ofta i samverkan med medlemsorganisationer och andra aktörer i civilsamhället, men även med stat, kommuner och regioner.

Det är i den lokala verksamheten som folkbildningen gestaltas och tar form. Bilda har genom sina medlemsorganisationers och andra samverkanspartners lokala församlingar och föreningar en stark närvaro över hela landet.

Folkbildningen genomförs i hög utsträckning genom insatser av ideella ledare. Cirkelledarnas engagemang och folkbildningskunskap är omistliga. Bilda vill förvalta studieförbundets starka folkrörelsearv som präglas av frivillighet, gemenskap och personligt engagemang. Vi vill samtidigt vara öppna för nya sätt att organisera och genomföra bildnings- och kulturverksamhet.



## Organisation

Studieförbundet Bilda är organiserat i sex regioner, ett förbundskansli, tre profilmråden, två kompetensområden och ett antal stödfunktioner. Förbundsstämma hålls vartannat år och är förbundets högsta beslutande organ. Förbundsstämman väljer förbundsstyrelse och förbundsordförande.

## Innehåll

### Det här är Studieförbundet Bilda för kyrka och samhälle

Syfte och uppdrag

Bildningssyn

Vision och verksamhetsidé

Organisation

### Studieförbundet Bildas uppdrag och mål

Bildas uppdrag

Statens mål med folkbildningen

Verksamhetens inriktning

Bildas strategiska verksamhetsinriktning

Studieförbundet Bildas förbundsgemensamma mål för 2023–2024

### Profilmråden

Kyrka

Kultur

Samhälle

Digital utveckling

### Kompetensområden och stödfunktioner

Möten i Jerusalem

Ledarutveckling

Administration – ekonomi, verksamhetsrapportering och kvalitet

HR

Kommunikation och IT

### Policyer

# Studieförbundet Bildas uppdrag och mål

## Bildas uppdrag

Studieförbundet Bilda tror på ett samhälle där människor möts och utvecklas tillsammans. Vårt uppdrag är att verka inom folkbildningen, genom studiecirklar, kulturprogram och andra sociala mötesplatser. Vi ska på olika sätt ta tillvara våra medlemsorganisationers och enskilda människors drivkraft och möjliggöra deras idéer och initiativ. Med stöd från oss ska människor med olika bakgrund få möjlighet att mötas kring frågor, och i

sammanhang, som rör kultur och livet i stort. Vi ska utveckla mötesplatser – former, verktyg och miljöer – som gör dessa möten möjliga.

## Statens mål med folkbildningen

Staten formulerar sitt folkbildningspolitiska mål såhär: *Folkbildningen ska ge alla möjlighet att tillsammans med andra öka sin kunskap och bildning för personlig utveckling och delaktighet i samhället.*

## Statens fyra syften

Statens syfte med stöd till folkbildningen – som det beslutats av riksdagen – är att den ska

- stödja verksamhet som bidrar till att stärka och utveckla demokratin,
- bidra till att göra det möjligt för en ökad mångfald människor att påverka sin livssituation och skapa engagemang att delta i samhällsutvecklingen,
- bidra till att utjämna utbildningsklyftor och höja bildnings- och utbildningsnivån i samhället,
- bidra till att bredda intresset för och delaktigheten i kulturlivet.

## Verksamhetens inriktning

Områden som betonas i det folkbildningspolitiska målet och statens syfte med stödet till folkbildningen. Studieförbundet ska arbeta aktivt för att:

- verksamheten ska ha den inriktning som anges i statens syfte,
- erbjuda verksamhet i hela landet,
- nå nya deltagare,
- nå deltagare som är korttidsutbildade, utrikes födda deltagare respektive deltagare med funktionsnedsättning,
- motverka alla former av diskriminering,
- integrera jämställdhetsperspektivet i folkbildningsverksamheten,
- erbjuda en verksamhet som är tillgänglig för alla, oavsett behov av särskilt stöd i studiesituationen.

## Innehåll

### Det här är Studieförbundet Bilda för kyrka och samhälle

Syfte och uppdrag

Bildningssyn

Vision och verksamhetsidé

Organisation

### Studieförbundet Bildas uppdrag och mål

Bildas uppdrag

Statens mål med folkbildningen

Verksamhetens inriktning

Bildas strategiska verksamhetsinriktning

Studieförbundet Bildas förbundsgemensamma mål för 2023–2024

### Profilmråden

Kyrka

Kultur

Samhälle

Digital utveckling

### Kompetensområden och stödfunktioner

Möten i Jerusalem

Ledarutveckling

Administration – ekonomi, verksamhetsrapportering och kvalitet

HR

Kommunikation och IT

### Policyer

## Bildas strategiska verksamhetsinriktning

Grunden och riktningen för Studieförbundet Bildas verksamhet och utvecklingsarbete har sin utgångspunkt i Bildas stadgar, statens mål, syftet och verksamhetsinriktning samt Bildas övergripande perspektiv och strategiska inriktningar som anges i *Hållbart liv*, långsiktiga verksamhetsinriktning 2023–2026, som förbundsstämman fattade beslut om i juni 2022. Hållbart liv togs fram i en omfattande process tillsammans med medlemsorganisationer, samverkansparter, förtroendevalda, medarbetare, cirkelledare och deltagare samt andra personer i Bildas närhet. Prioritering och mål för 2023–2024 är formulerade utifrån den grund och de sju strategiska inriktningar som Hållbart liv anger.

- Tro och livstolkning som grund för existentiell hälsa
- Möta en ung generation och utveckla nya former
- Stärka folkbildningens ledare
- Stärka deltagarkultur och kreativa uttryckssätt
- Bidra till delaktighet, egenmakt och etablering
- Ökad digital delaktighet
- Fördjupat ansvar för vår värld



## Innehåll

### Det här är Studieförbundet Bilda för kyrka och samhälle

Syfte och uppdrag

Bildningssyn

Vision och verksamhetsidé

Organisation

### Studieförbundet Bildas uppdrag och mål

Bildas uppdrag

Statens mål med folkbildningen

Verksamhetens inriktning

Bildas strategiska verksamhetsinriktning

Studieförbundet Bildas förbundsgemensamma mål för 2023–2024

### Profilmråden

Kyrka

Kultur

Samhälle

Digital utveckling

### Kompetensområden och stödfunktioner

Möten i Jerusalem

Ledarutveckling

Administration – ekonomi, verksamhetsrapportering och kvalitet

HR

Kommunikation och IT

### Policyer

## Studieförbundet Bildas förbundsgemensamma mål för 2023–2024

Vi ska verka för hållbart liv genom att möta människors engagemang och bidra till utveckling och lärande, kulturskapande, delaktighet och till förbättrad existentiell hälsa. Det främjar jämlikhet, jämställdhet, demokrati, fred och rättvisa.

Med kvalitativ och tillgänglig verksamhet ska Bilda bidra till att:

- Människor fördjupar och ökar sina kunskaper om kristen tro, livstolkning och religionens betydelse i samhället.
- Göra kultur tillgänglig för fler människor, möta nya kulturuttryck samt värna kulturens egenvärde och frihet.
- Människor som upplever olika typer av utanförskap tar aktiv del i civilsamhälle och föreningsliv.
- Fördjupa människors kunskap om existentiella frågor och hållbarhet.
- Öka antalet cirkelledare, med fokus på unga, samt stärka kompetensen hos alla våra ledare.
- Fler nya och unika deltagare får del av verksamhet både på fysiska och digitala arenor, också i glesbygdskommuner och mindre tätorter.

## Bilda Sydvästs övergripande mål för 2023–2024

Bilda Sydväst ska verka för ett samhälle där fler människor deltar, lär och tar ansvar för sin egen, andras och samhällets utveckling.

Detta gör vi genom att:

- öka förståelsen och skapa utrymme för kristen bildning, kultur och socialt arbete med ett särskilt fokus på hållbarhet, folkhälsa, existentiella frågor och religionens plats i samhället samt fördjupad samverkan med medlemsorganisationer kring samhällsutmaningar.
- verka för att fler ges möjlighet att utöva kultur i olika former på sin fritid. Detta gör vi med ett särskilt fokus på folklig kultur, dans, urban kultur, pop/rock, ungdomar samt verksamhet utanför storstäderna.
- utveckla och driva verksamhet för att nå prioriterade målgrupper och möta samhällets behov. Detta gör vi med ett särskilt fokus på integration och etablering, hållbarhet, demokrati och folkhälsa.

# Profilområden

I organisationen har vi tre förbundsgemensamma profilområden: *Kyrka*, *Samhälle* och *Kultur*. Verksamheten inom profilområdena speglar Bildas långsiktiga verksamhetsinriktning för hållbart liv. Profilområdena arbetar både med den långsiktiga verksamhetsinriktningen utifrån sin särart och utvecklar verksamhet i samverkan med övriga profilområden och kompetensområden.

## Innehåll

Det här är Studieförbundet Bilda för kyrka och samhälle

Syfte och uppdrag

Bildningssyn

Vision och verksamhetsidé

Organisation

## Studieförbundet Bildas uppdrag och mål

Bildas uppdrag

Statens mål med folkbildningen

Verksamhetens inriktning

Bildas strategiska verksamhetsinriktning

Studieförbundet Bildas förbundsgemensamma mål för 2023–2024

## Profilområden

Kyrka

Kultur

Samhälle

Digital utveckling

## Kompetensområden och stödfunktioner

Möten i Jerusalem

Ledarutveckling

Administration – ekonomi, verksamhetsrapportering och kvalitet

HR

Kommunikation och IT

## Policyer



## Kyrka

Profilområde *Kyrka* ansvarar för utvecklingen av arbetet med kyrka, tro och religion. Profilområdet samverkar med medlemsorganisationer inom de tre kyrkofamiljerna; de ortodoxa och österländska kyrkorna, katolska kyrkan och frikyrkorna. I nära samverkan med församlingar, föreningar och människor som tillhör olika kyrkotraditioner vill vi vara ett studieförbund för kyrkor, för deras samspel med varandra och engagemang i samhället. Inom profilområde Kyrka finns spetskompetens för att arbeta med ortodox bildning och kultur, katolsk bildning och kultur samt bildning och kultur i frikyrkorna samt med breda frågor kring religionens roll i samhället. Bilda vill öka förståelsen och skapa utrymme för kristen bildning, kultur och socialt arbete.

### Fokus under 2023–2024 är:

- Hållbarhet
- Existentiella frågor och religionens betydelse i samhället
- Folkhälsa
- Fördjupad samverkan med medlemsorganisationer kring samhällsutmaningar.

## Kultur

Inom profilområde *Kultur* bedriver vi folkbildning där kulturens egenvärde och kulturutövandet står i centrum. Verksamheten präglas av stark delta-garkultur och medskapande och vi värnar kulturens och konstens betydelse för individ och samhälle. Vi vill verka för ett samhälle där fler människor oavsett bakgrund eller förutsättningar ges möjlighet att bli kulturutövare och genom detta bidra till samhället. Inom profilområdet arbetar Bilda som egen aktör och i samverkan med medlemsorganisationer, samverkanspartner, andra organisationer och fria grupper.

Bilda vill verka för att fler ska ges möjlighet att utöva kultur i olika former på sin fritid.

### Fokus under 2023–2024 är:

- Folklig kultur
- Dans och Urban kultur
- Pop/rock
- Ungdomar
- Verksamhet utanför storstäderna

## Samhälle

Inom profilområde *Samhälle* ryms en bred verksamhet som på olika sätt bidrar till att utveckla människor och samhälle på ett hållbart, tillgängligt och demokratiskt sätt. Bilda är en aktiv samhällsaktör i samverkan med

medlemsorganisationer, offentlig sektor, andra organisationer och aktörer. Här är våra prioriterade målgrupper seniorer, personer med funktionsnedsättning, utrikesfödda, samt personer som står långt ifrån arbetsmarknaden. Vi skapar synergier mellan allmän folkbildning och externt finansierade projekt, för att skapa förutsättningar för ett hållbart liv.

Bilda vill utveckla och driva verksamhet för att nå prioriterade målgrupper och möta samhällets behov.

### Fokus under 2023–2024 är:

- Integration och etablering
- Arbetsmarknad
- Folkhälsa
- Demokrati
- Hållbarhet

## Digital utveckling

Bilda behöver arbeta vidare med digital förändring och utveckling för att kunna erbjuda folkbildning för alla. Vi vill erbjuda relevant folkbildning som är lättillgänglig, inkluderande och med hög delaktighet.

### Fokus under 2023–2024 är att:

- öka människors digitala mognad, som gör att fler i högre grad är inkluderade i samhället och kan ta del av den digitala vardagen,
- öka människors digitala färdigheter, ökad digital källkritik och motverka filterbubblor,
- fortsätta utveckla folkbildningens arrangemangsformer, för ökad tillgänglighet, delaktighet och geografisk spridning,
- erbjuda kompetensutveckling internt och externt i digital folkbildning för att den ska vara lättillgänglig och inkluderande, ha hög delaktighet och genomföras på ett kvalitativt sätt,
- i högre grad automatisera och effektivisera våra arbetsflöden.

Innehåll
<b>Det här är Studieförbundet Bilda för kyrka och samhälle</b>
Syfte och uppdrag
Bildningssyn
Vision och verksamhetsidé
Organisation
<b>Studieförbundet Bildas uppdrag och mål</b>
Bildas uppdrag
Statens mål med folkbildningen
Verksamhetens inriktning
Bildas strategiska verksamhetsinriktning
Studieförbundet Bildas förbundsgemensamma mål för 2023–2024
<b>Profilområden</b>
Kyrka
Kultur
Samhälle
Digital utveckling
<b>Kompetensområden och stödfunktioner</b>
Möten i Jerusalem
Ledarutveckling
Administration – ekonomi, verksamhetsrapportering och kvalitet
HR
Kommunikation och IT

### Policyer



# Kompetens- områden och stödfunktioner

I organisationen finns två förbundsgemensamma kompetensområden: *Möten i Jerusalem* och *Ledarutveckling*. Dessa arbetar med strategiska prioriteringar dels utifrån sin särart, dels i samverkan med övriga profil- och kompetensområden. På samma sätt stöder stödfunktionerna hela organisationen utifrån verksamhetens inriktning och mål.

## Möten i Jerusalem

Verksamhetsområdet omfattar Bildas folkbildningsverksamhet med anknytning till det heliga landet, Israel och Palestina. Verksamheten möjliggörs genom vårt studiecenter i Jerusalem, Swedish Christian Study Centre (SCSC), och genomförs både i Sverige och i Israel och Palestina där SCSC är en unik mötesplats för samtal och reflektion. Bilda ser sig som den kristna kyrkans gäst i Jerusalem. SCSC utgör ett slags brofäste för kontakter mellan Sverige och det heliga landet. Verksamhetsområdet erbjuder unika möjligheter till personliga upplevelser av religion, kultur och samhälle.

### Fokus under 2023–2024 är att:

- erbjuda och utveckla verksamhet kring tematiska områden som exempelvis den kristna kyrkans historia, religionsmöten, kultur, existentiella frågor, pilgrimskap, mänskliga rättigheter och hållbarhet,
- erbjuda och utveckla digital verksamhet och delaktighet tillsammans med studiegrupper i Sverige och våra samverkanspartner i Israel och Palestina,
- möjliggöra unika studieresor för våra medlemsorganisationer och samverkanspartner samt i öppet utbud erbjuda temaresor,

- bidra till ökad kompetens, delaktighet och kreativitet inom verksamhetsområdet med särskilt fokus på unga ledare.

## Ledarutveckling

Här ryms vårt arbete med kompetensutveckling för cirkelledare, ledarvård och villkorsuppfyllelse.

### Fokus under 2023–2024 är att:

- förstärka interna förbundsgemensamma arbetsstrukturer för att kunna möta upp ökade krav och förväntningar samt stärka kvalitén i ledarutvecklingsarbetet,
- kompetensutveckling för alla verksamhetsutvecklare i folkbildningens pedagogik och metoder, inklusive digitala metoder,
- implementera en ledarutvecklingsstrategi som bland annat innehåller Bildas ledarresa och utbildningserbjudanden internt och externt,
- stötta regionala strategier för nyrekrytering av cirkelledare med särskilt fokus på unga ledare.

## Innehåll

### Det här är Studieförbundet Bilda för kyrka och samhälle

Syfte och uppdrag

Bildningssyn

Vision och verksamhetsidé

Organisation

### Studieförbundet Bildas uppdrag och mål

Bildas uppdrag

Statens mål med folkbildningen

Verksamhetens inriktning

Bildas strategiska verksamhetsinriktning

Studieförbundet Bildas förbundsgemensamma mål för 2023–2024

### Profilområden

Kyrka

Kultur

Samhälle

Digital utveckling

### Kompetensområden och stödfunktioner

Möten i Jerusalem

Ledarutveckling

Administration – ekonomi, verksamhetsrapportering och kvalitet

HR

Kommunikation och IT

### Policyer

## Administration – ekonomi, verksamhetsrapportering och kvalitet

Den förbundsgemensamma administrativa funktionen bistår regionerna och förbundskansliet med ekonomisk planering, uppföljning och analyser samt ombesörjer hantering av löpande redovisning och bokslutsarbete. Inom funktionen ryms också samordning, utveckling och uppföljning av Bildas systematiska kvalitetsarbete samt ett övergripande arbete med Bildas verksamhetsrapportering. Funktionen ansvarar även för förvaltningen av Bildas gemensamma finansiella tillgångar.

Fokus under 2023–2024 är att utveckla, förenkla och kvalitetssäkra de olika ekonomiska rutinerna och processerna. Användningen av det digitala uppföljningsstödet för ekonomi och verksamhetsrapportering, *Hypergene*, fördjupas.

Inom Bildas systematiska kvalitetsarbete breddas arbetet med risk- och väsentlighetsanalyser, utbildning och utveckling av *COSO-modellen*. Även framtagande av ett systematiskt analys- och statistikarbete prioriteras. Folkbildningsrådets arbete med ett nytt statsbidragsfördelningssystem skapar en riktning för utveckling och anpassning av de administrativa funktionerna.

## HR

Bildas HR-enhet ger organisationens chefer och medarbetare stöd inom samtliga HR-områden. Bilda ska vara en attraktiv arbetsgivare som attraherar och rekryterar personer med rätt kompetens för uppfyllnad av vårt uppdrag. Bildas långsiktiga verksamhetsinriktning för hållbart liv ska genomgå vår gemensamma arbetskultur, våra anställda ska må bra på jobbet och vilja fortsätta utvecklas tillsammans med oss.

Fokus under 2023–2024 är fortsatt stärka och utveckla ledarskapet och medarbetarskapet i Bilda, vårt arbete kring lönebildning samt säkerställa att vi har rätt kompetens i förhållande till verksamhetens inriktning och mål.

## Kommunikation och IT

Bildas kommunikationsarbete utgår från antagen kommunikationspolicy, stödjer verksamhetsmålen och syftar till att synliggöra Bildas verksamhet och folkbildningens idéer och former samt bidrar till förtroendefulla relationer med Bildas intressenter. Bildas kommunikatörer har ett särskilt ansvar för den strategiska kommunikationen och utgör ett operativt stöd, men vardagskommunikationen är allas ansvar. Därför är stöd till organisationen i form av struktur, verktyg och arbetssätt en viktig del av kommunikationsuppdraget. Kommunikationsarbetet bygger på gemensam struktur och inriktning med regional och lokal anpassning.

Fokus under kommande år är att fortsatt utveckla struktur, verktyg och arbetssätt för att nå ut till Bildas intressenter på ett tillgängligt sätt och stödja alla som är bärare av Bildas budskap. Utgångspunkten är att kommunikationsarbetet ska vara samordnat och planerat men flexibelt, följas upp och kontinuerligt anpassas och förbättras.

IT-enhetens arbete stödjer organisationen i utveckling, upphandling, drift samt service och support inom områdena IT och telefoni. Bilda ska vara en modern och effektiv IT-arbetsplats med moderna och kostnadseffektiva systemlösningar och IT-tjänster

med god säkerhet och tillgänglighet. Samtidigt strävar vi efter att skapa hållbar utveckling genom att ta miljö- och klimathänsyn i våra val av lösningar.

Fokus är fortsatt stöd i digitalisering och förvaltning inom verksamhet och stödfunktioner utifrån den långsiktiga verksamhetsinriktningen.

## Innehåll

### Det här är Studieförbundet Bilda för kyrka och samhälle

Syfte och uppdrag

Bildningssyn

Vision och verksamhetsidé

Organisation

### Studieförbundet Bildas uppdrag och mål

Bildas uppdrag

Statens mål med folkbildningen

Verksamhetens inriktning

Bildas strategiska verksamhetsinriktning

Studieförbundet Bildas förbundsgemensamma mål för 2023–2024

### Profilmråden

Kyrka

Kultur

Samhälle

Digital utveckling

### Kompetensområden och stödfunktioner

Möten i Jerusalem

Ledarutveckling

Administration – ekonomi, verksamhetsrapportering och kvalitet

HR

Kommunikation och IT

### Policyer

# Policyer och riktlinjer

Bildas verksamhet regleras även av följande policyer, beslutade av förbundsstyrelsen:

- Alkohol- och drogpolicy
- Arbetsmiljöpolicy
- Jämställdhetspolicy
- Miljöpolicy
- Personal- och kompetenspolicy
- Plan för lika rättigheter och möjligheter i Bilda
- Policy avseende sexuella trakasserier och kränkande särbehandling
- Tillgänglighetspolicy

Förbundsstyrelsen beslutar även om riktlinjer för folkbildningsverksamheten och kvalitetshöjande åtgärder.

## Innehåll

---

### Det här är Studieförbundet Bilda för kyrka och samhälle

---

Syfte och uppdrag

---

Bildningssyn

---

Vision och verksamhetsidé

---

Organisation

---

### Studieförbundet Bildas uppdrag och mål

---

Bildas uppdrag

---

Statens mål med folkbildningen

---

Verksamhetens inriktning

---

Bildas strategiska verksamhetsinriktning

---

Studieförbundet Bildas förbundsgemensamma mål  
för 2023–2024

---

### Profilmråden

---

Kyrka

---

Kultur

---

Samhälle

---

Digital utveckling

---

### Kompetens- områden och stödfunktioner

---

Möten i Jerusalem

---

Ledarutveckling

---

Administration – ekonomi, verksamhets-  
rapportering och kvalitet

---

HR

---

Kommunikation och IT

---

### Policyer

---

